



**projektymiejskie.pl**

*pomagamy miastom mądrze się rozwijać*

# Nowe podejście do rewitalizacji

**Andrzej Brzozowy**



Unia Europejska  
Fundusz Spójności



# Rewitalizacja i „rewitalizacja”

## DOTYCHCZAS:

- ▶ wiele ważnych, dobrych przedsięwzięć,
- ▶ zmiany w centrach miast, zahamowanie negatywnych zjawisk,
- ▶ interwencje w substancję mieszkaniową, poprawa warunków życia,
- ▶ poprawa stanu zabytków,
- ▶ podniesienie atrakcyjności turystycznej, inwestycyjnej

## ALE CZĘSTO:

- ▶ nadużywanie pojęcia „rewitalizacja”,
- ▶ rozproszenie działań,
- ▶ słaby nacisk na przedsięwzięcia miękkie,
  - ▶ słaba partycypacja społeczna,
- ▶ fragmentaryczność działań (brak kompleksowości),
- ▶ niedostateczna diagnoza kryzysu oraz jego przyczyn

# Rewitalizacja i „rewitalizacja”



# Rewitalizacja i „rewitalizacja”

Stary Rynek przed "rewitalizacją"



Stary Rynek po "rewitalizacji", która kosztowała 6,3 mln



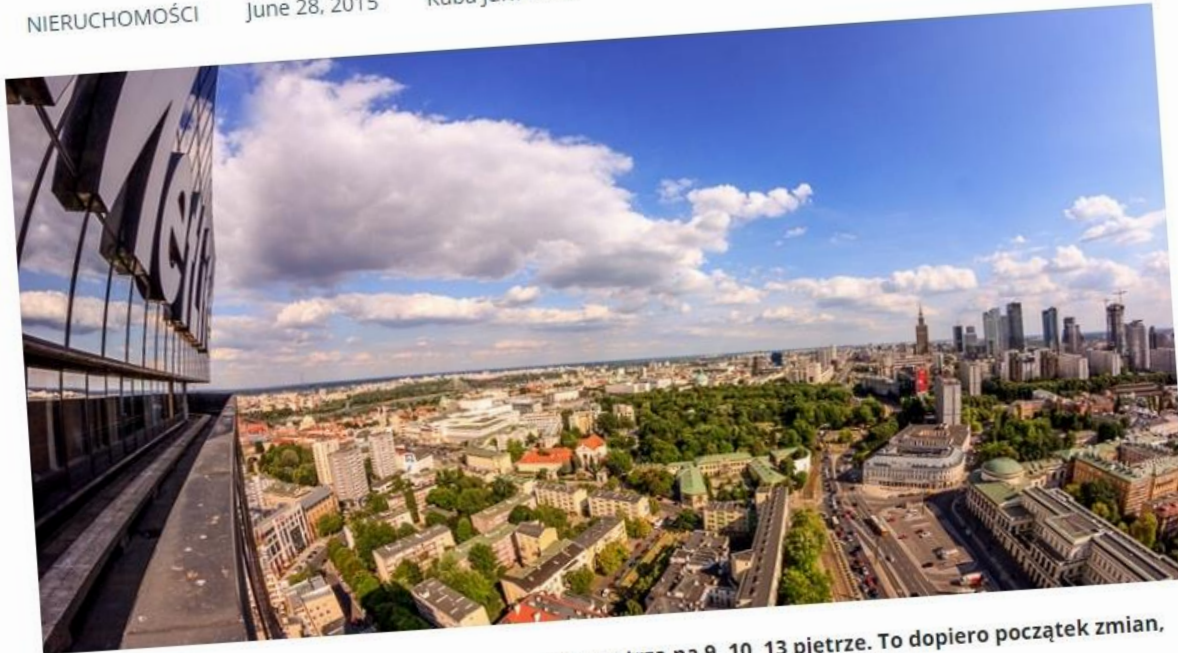


# Rewitalizacja i „rewitalizacja”

**NW** NOWAWARSZAWA

## BŁĘKITNY WIEŻOWIEC PRZECHODZI REWITALIZACJĘ!

NIERUCHOMOŚCI    June 28, 2015    Kuba Jurkowski

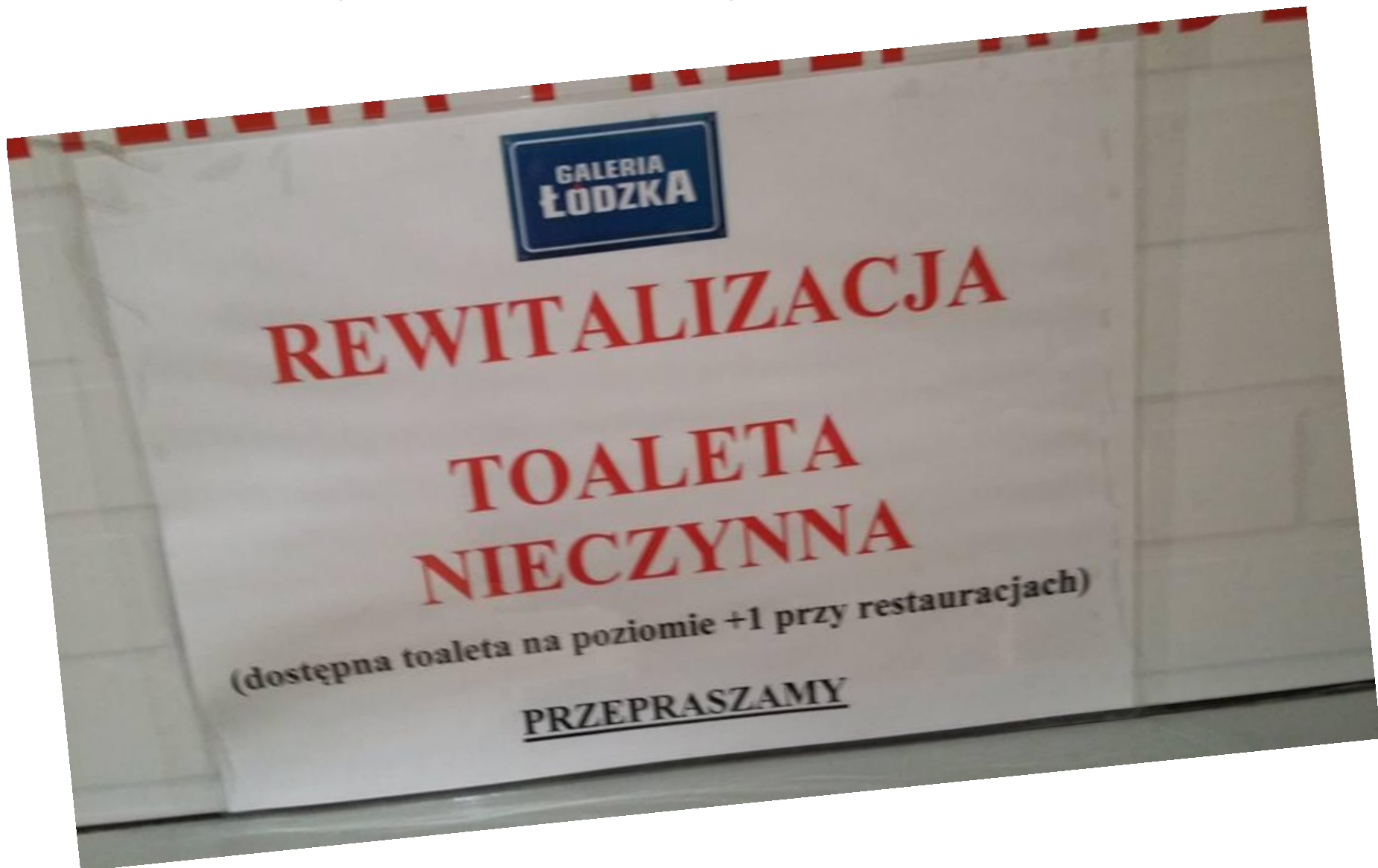


**Nowe lobby, nowi najemcy i całkowicie odnowione wnętrza na 9, 10, 13 piętrze. To dopiero początek zmian, które wprowadza w budynku zarządzająca nim firma First Property Poland.**

Byliśmy z wizytą w znanym wszystkim mieszkańcom stolicy Błękitnym Wieżowcu. Budynek przechodzi gruntowny remont. Firma zarządzająca obiektem planuje kolejne remonty. Wieżowiec liczy 120 metrów (z antenami) i 27 kondygnacji naziemnych.



# Rewitalizacja i „rewitalizacja”



# Rewitalizacja i „rewitalizacja”

## BPA.IV.P.P/2079/15.UMO - Rewitalizacja trawnika przed przedszkolem nr 244

DOPUSZCZONY DO GŁOSOWANIA

Marta Zagrodzka  
projektodawca

Projekt dotyczy konieczności rewitalizacji trawnika przed budynkiem przedszkola nr 244 "Niegocińskie Skrzaty" oraz zabezpieczenie przed zanieczyszczeniem przez zwierzęta i ludzi.



KATEGORIA PROJEKTU  
**edukacja**  
**ochrona środowiska**  
**zieleń miejska**



KOSZTY PROJEKTU PO WERYFIKACJI  
**13 400,00 zł**



# Rewitalizacja i „rewitalizacja”

 **URZĄD MARSZAŁKOWSKI**  
Województwa Opolskiego

**Inwestujemy w Twoją przyszłość** 

Zakład Komunalny Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością realizuje inwestycję

**Rewitalizacja cmentarza komunalnego Opole-Półwieś - Etap I**

<b>Całkowita wartość projektu:</b>	<b>3 522 821,72 PLN</b>
<b>Wartość dofinansowania z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego:</b>	<b>2 219 854,90 PLN</b>

 **PROGRAM REGIONALNY**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

 **UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI FUNDUSZ ROZWOJU REGIONALNEGO 

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Opolskiego na lata 2007-2013



# Rewitalizacja i „rewitalizacja”

Staying In > Music

## The Rolling Stones - Blue & Lonesome review: ‘they sound revitalised’

The legendary rockers deliver raw blues album – and sound like they’re enjoying themselves



JOHN AIZLEWOOD | Friday 2 December 2016 | 10 comments



# Wnioski dla nowego systemu rewitalizacji



**potrzeba ZINTEGROWANEGO podejścia**



**dążenie do REALNEJ trwałości efektów**



**koncentracja TERYTORIALNA i TEMATYCZNA**



**potrzeba montażu finansowych na rzecz rewitalizacji**



**potrzeba znacznego wsparcia ZDOLNOŚCI INSTYTUCJONALNYCH**



**podnoszenie znaczenia KWESTII SPOŁECZNYCH  
i GOSPODARCZYCH**





„Lokalne Programy Rewitalizacji **tylko w ograniczonym zakresie przyczyniły się** do rozwiązania problemów zdegradowanych obszarów miast. Programy często **traktowano jedynie jako formalność** konieczną przy ubieganiu się o dofinansowanie miejskich inwestycji ze środków europejskich. Później z wielu projektów składających się na całość Programu, **realizowano tylko te, na które otrzymano wsparcie.** Często były one ze sobą **niepowiązane** i w głównej mierze dotyczyły poprawy stanu technicznego budynków czy dróg. W ten sposób ani **nie pozbywano się kryzysowych zjawisk** społecznych ani **nie uzyskiwano trwałej poprawy warunków życia** mieszkańców na zdegradowanych obszarach.”

Informacja o wynikach kontroli REWITALIZACJA ZDEGRADOWANYCH OBSZARÓW MIAST; NIK, sierpień 2016





***W celu skutecznego prowadzenia procesu rewitalizacji z wykorzystaniem środków europejskich w latach 2014-2020, Najwyższa Izba Kontroli uważa za konieczne podjęcie działań przez:***

***Ministra Rozwoju w zakresie:***

- modyfikacji systemu wyboru projektów rewitalizacji do współfinansowania ze środków UE, po przez zastosowanie dwuetapowego trybu konkursowego. W pierwszej kolejności wyboru programów gwarantujących zintegrowane działanie na obszarze rewitalizacji, a następnie dopiero wybór projektów spośród najwyżej ocenionych programów;*
- doprecyzowania wymagań formalnych dla tworzonych gminnych programów rewitalizacji w zakresie weryfikacji wpisywanych do programu projektów oraz wymaganego systemu monitoringu i ewaluacji;*

***Institucji Zarządzających Regionalnymi Programami Operacyjnymi na lata 2014-2020 (marszałkowie województw) w zakresie:***

- określenia warunków dla projektów ubiegających się o wsparcie środkami UE, aby były one powiązane z celami programu, oraz gwarantowały zintegrowane działanie z innymi projektami na wyznaczonym do rewitalizacji obszarze;*

***Wójtów, burmistrzów i prezydentów miast w zakresie:***

- zmiany podejścia i przygotowania gminnych programów rewitalizacji, jako narzędzia zarządzania i zintegrowania działań wielu podmiotów dla osiągnięcia celów rewitalizacji;*
- wykorzystywania potencjału i możliwości lokalnych społeczności w planowaniu i realizacji działań prowadzonych na obszarach objętych rewitalizacją.*

<https://www.nik.gov.pl/aktualnosci/nik-o-rewitalizacji-zdegradowanych-obszarow-miast-0916.html>, sierpień 2016



# Rewitalizacja – ważny cel i wątek Krajowej Polityki Miejskiej 2023



Cele szczegółowe KPM – MIASTO:

SPRAWNE

ZWARTE  
I ZRÓWNOWAŻONE

SPÓJNE

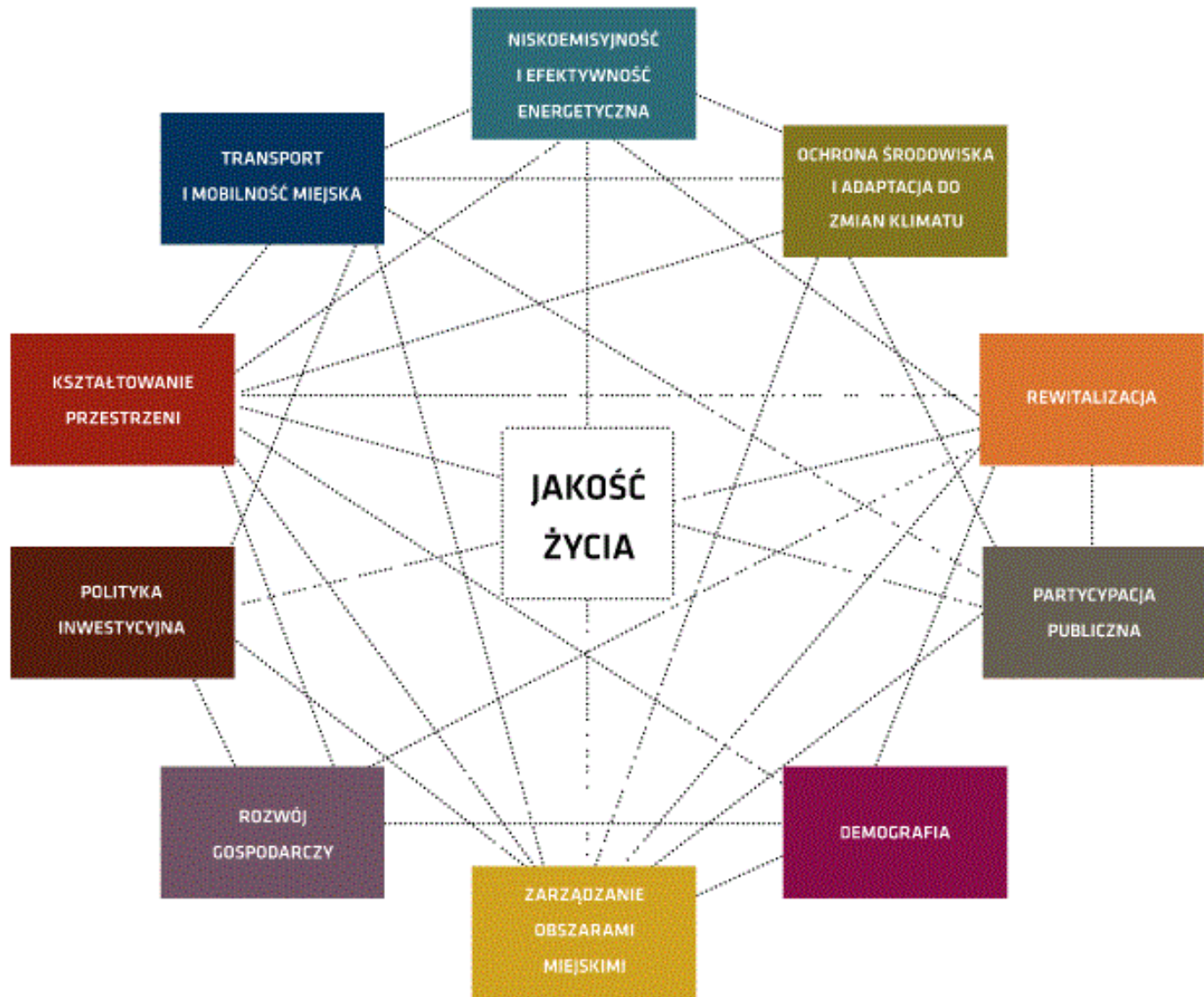
KONKURENCYJNE

SILNE

- promowanie idei „**powrotu do miast**”
- rewitalizacja - czynnik warunkujący **rozwój i poprawę warunków życia**,
- narzędzie **hamowania suburbanizacji** i innych zjawisk
- realizacja hasła ***brownfield* ponad *greenfield***
- zintegrowane podejście
- *multi-level governance*

 <http://www.mr.gov.pl/miasta>

# Wątki tematyczne Krajowej Polityki Miejskiej 2023





# Definicja rewitalizacji

***Rewitalizacja stanowi proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych, prowadzony w sposób kompleksowy, poprzez zintegrowane działania na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki, skoncentrowane terytorialnie, prowadzone przez interesariuszy rewitalizacji na podstawie gminnego programu rewitalizacji.***

Ustawa z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji

# Wytyczne w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych 2014-2020 (1)

- ▶ Ramowy dokument warunkujący wydawanie środków unijnych na lata 2014-2020 na przedsięwzięcia rewitalizacyjne
- ▶ Kierowane do Instytucji zarządzających regionalnymi i krajowymi programami operacyjnymi
- ▶ Wskazują kryteria i wymogi, jakie muszą spełniać projekty rewitalizacyjne, które ubiegają się o wsparcie ze środków UE
- ▶ Główny akcent na przygotowanie dobrych programów rewitalizacji (stanowiących wymóg konieczny uznania projektu z niego wynikającego za „rewitalizacyjny”)

# Wytyczne w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych 2014-2020 (2)

- ▶ **ujednoczenie warunków realizacji** projektów rewitalizacyjnych
- ▶ **koordynacja wsparcia** dla projektów rewit. w ramach RPO i KPO
- ▶ uporządkowanie pojęć:
  - ▶ **Rewitalizacja**
  - ▶ **Program rewitalizacji**
  - ▶ **Stan kryzysowy**
  - ▶ **Obszar zdegradowany**
  - ▶ **Obszar rewitalizacji**
  - ▶ **Projekt rewitalizacyjny**
- ▶ ułatwienie monitorowania wydatków ze źr. UE na rewitalizację



# Wytyczne – przesłanie merytoryczne (zgodne z KPM)

Rewitalizacja to istotny element całościowej wizji rozwoju gminy

Pełna diagnoza służąca wyznaczeniu OR i występujących na nim problemów

Konieczne ustalenie hierarchii potrzeb w zakresie działań rewitalizacyjnych

Narzędzia i zakres interwencji dopasowane do potrzeb i uwarunkowań OR

Niezbędna synchronizacja działań w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej, środowiskowej

Podstawą wdrożenia programu jest koordynacja działań, monitorowanie rezultatów i ewaluacja skuteczności oraz efektywności realizacji programu

# Obszar zdegradowany a obszar rewitalizacji

- ▶ **Obszar zdegradowany** – obszar, na którym zidentyfikowano stan kryzysowy. Dotyczy to najczęściej obszarów miejskich, ale także wiejskich. Obszar zdegradowany może być podzielony na podobszary, w tym podobszary nieposiadające ze sobą wspólnych granic pod warunkiem stwierdzenia sytuacji kryzysowej na każdym z podobszarów.
- ▶ **Obszar rewitalizacji** - obszar obejmujący całość lub część obszaru zdegradowanego, cechującego się szczególną koncentracją negatywnych zjawisk, na którym, z uwagi na istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego, zamierza się prowadzić rewitalizację.
  - ▶ Obszar rewitalizacji może być podzielony na podobszary, w tym podobszary nieposiadające ze sobą wspólnych granic, lecz **nie może obejmować terenów większych niż 20% powierzchni gminy oraz zamieszkałych przez więcej niż 30% mieszkańców gminy.**

W skład obszaru rewitalizacji mogą wejść obszary występowania problemów przestrzennych, takich jak tereny przemysłowe (w tym portowe i wydobywcze), powojkowe lub pokolejowe, wyłącznie w przypadku, gdy przewidziane dla nich działania są ściśle powiązane z celami rewitalizacji dla danego obszaru rewitalizacji.

# Projekt rewitalizacyjny (wg Wytycznych MIR)

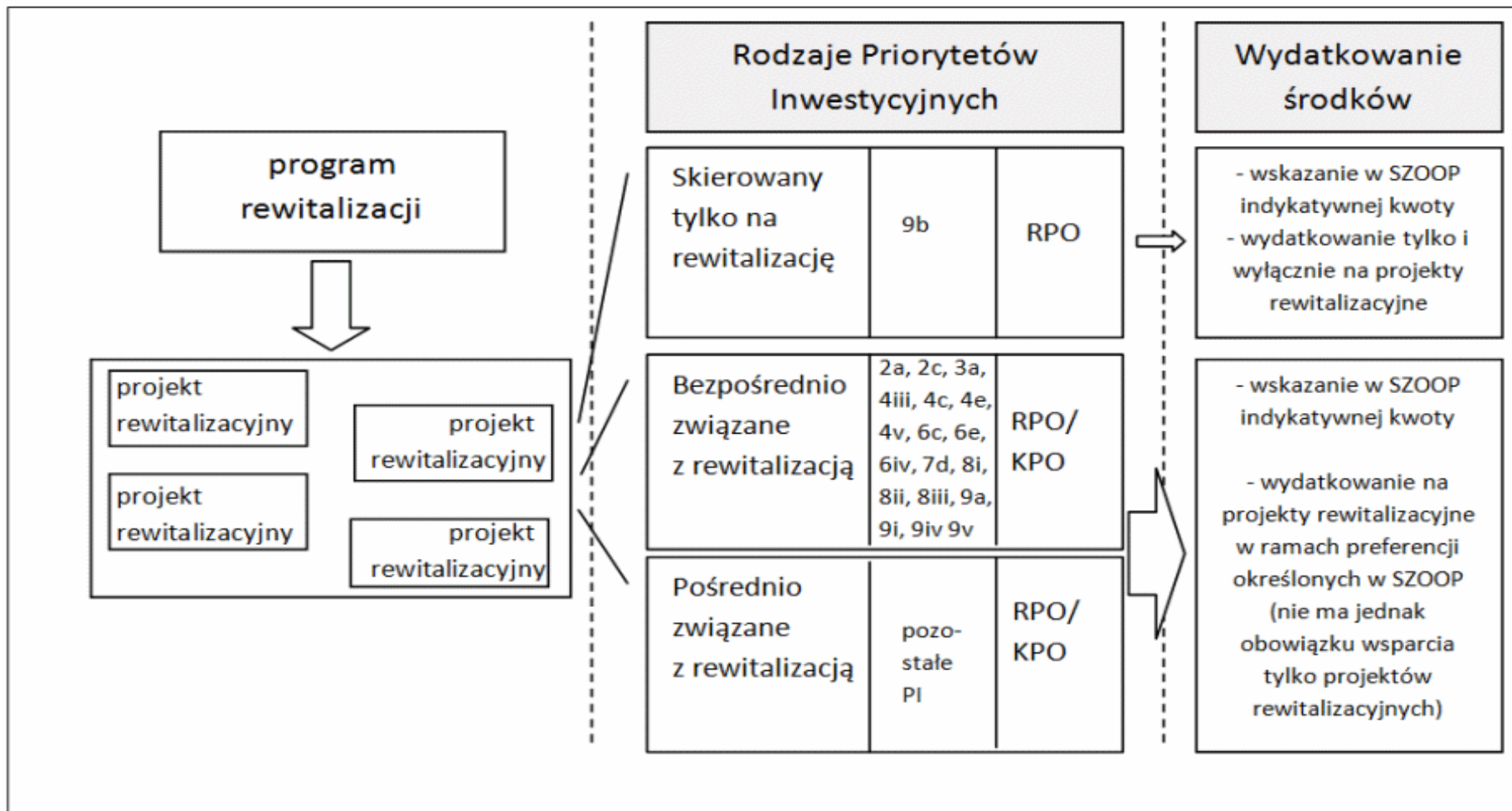
- ▶ **Projekt rewitalizacyjny** - projekt w rozumieniu art. 2 pkt 18 uozppr, wynikający z programu rewitalizacji, tj. zaplanowany w programie rewitalizacji i ukierunkowany na osiągnięcie jego celów albo logicznie powiązany z treścią i celami programu rewitalizacji zgłoszony do objęcia albo objęty współfinansowaniem UE z jednego z funduszy strukturalnych albo Funduszu Spójności w ramach programu operacyjnego.
- ▶ Wynikanie projektu rewitalizacyjnego z programu rewitalizacji oznacza zatem albo wskazanie (wymienienie) go wprost w programie rewitalizacji albo określenie go w ogólnym (zbiorczym) opisie innych, uzupełniających rodzajów działań rewitalizacyjnych.



# Powiązanie projektów rewitalizacyjnych z rodzajami priorytetów inwestycyjnych (1)

 <p>1. Wspieranie badań naukowych, rozwoju technologicznego i innowacji</p>	 <p>5. Propagowanie przystosowywania się do zmian klimatu, zapobiegania zagrożeniom i zarządzania ryzykiem</p>	 <p>8. Promowanie trwałego i wysokiej jakości zatrudnienia oraz wspieranie mobilności siły roboczej</p>
 <p>2. Zwiększanie dostępności, stopnia wykorzystania i jakości technologii informacyjno-komunikacyjnych</p>	 <p>6. Ochrona środowiska naturalnego i wspieranie efektywności wykorzystywania zasobów</p>	 <p>9. Promowanie włączenia społecznego oraz zwalczanie ubóstwa i wszelkich form dyskryminacji</p>
 <p>3. Podnoszenie konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw</p>	 <p>7. Promowanie zrównoważonego transportu oraz poprawa najważniejszych infrastruktur sieciowych</p>	 <p>10. Inwestowanie w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie</p>
 <p>4. Wspieranie przechodzenia na gospodarkę niskoemisyjną</p>		 <p>11. Poprawa wydajności administracji publicznej</p>

# Powiązanie projektów rewitalizacyjnych z rodzajami priorytetów inwestycyjnych



# Ustawa o rewitalizacji (1)

- ▶ ustawa zachowuje **fakultatywny** charakter
- ▶ ma na celu wprowadzenie **ram formalnoprawnych** przygotowania i prowadzenia procesów kompleksowej rewitalizacji obszarów zdegradowanych
- ▶ definiuje podstawowe pojęcia – przede wszystkim samo pojęcie rewitalizacji
- ▶ ustanawia przygotowanie, koordynowanie i tworzenie warunków do prowadzenia rewitalizacji, a także jej prowadzenie w zakresie właściwości gminy, jako jej **fakultatywne zadania własne**
- ▶ reguluje **zawartość i tryb powstawania gminnego programu rewitalizacji** – jako podstawy prowadzenia przez gminy działań
- ▶ w zasadach ogólnych **wprowadza zasadę partycypacji** dla większego uspołecznienia działań rewitalizacyjnych

# Ustawa o rewitalizacji (2)

- ▶ umożliwia **wprowadzenie Specjalnej Strefy Rewitalizacji** i ustanowienie na jej obszarze szeregu rozwiązań prawnych wspomagających przeprowadzenie tego procesu
- ▶ Ustawa przewiduje szereg **zmian w ustawach odrębnych**, w tym wprowadzenie dodatkowego instrumentu planowania przestrzennego dla obszarów zdegradowanych – **miejscowego planu rewitalizacji** (specjalnej formy miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego)



# Program rewitalizacji – dwie ścieżki

**A - Program rewitalizacji**– tzw. LPR (na podstawie ustawy o samorządzie gminnym) – vide Wytyczne MIR

**B - Gminny program rewitalizacji** (na podstawie ustawy o rewitalizacji)

- ▶ W każdym przypadku – cel to **kompleksowe wyprowadzanie obszarów ze stanu kryzysowego!**
- ▶ Podstawa merytoryczna – Krajowa Polityka Miejska (zwł. rozdz. 4.5)
- ▶ Podstawa finansowania z funduszy europejskich – Umowa Partnerstwa (1.2.3, 3.1.3 i in.) i Programy Operacyjne (zwłaszcza RPO)
- ▶ Przepisy przejściowe (data graniczna: 31 grudnia 2023)

# Ustawa a wytyczne

Ustawa o rewitalizacji	Wytyczne
Ustawa ma charakter zbioru narzędzi, służących prowadzeniu efektywnych procesów rewitalizacji	<b>Ramowy dokument warunkujący wydawanie środków unijnych na lata 2014-2020 na przedsięwzięcia rewitalizacyjne</b>
Mieszkańcy, władze publiczne, w tym samorządowe, organizacje społeczne, przedsiębiorcy	Instytucje zarządzające regionalnymi i krajowymi programami operacyjnymi
<b>Stworzenie ram prawnych dla skutecznych procesów rewitalizacyjnych, które zachęcać będą podmioty publiczne i prywatne do współpracy i koncentracji środków i działań na obszarach zdegradowanych</b>	Dotyczą kryteriów i wymogów, jakie muszą spełniać projekty rewitalizacyjne, które ubiegają się o wsparcie ze środków UE
Dostępność do szerokiego wachlarza narzędzi ułatwiających procesy rewitalizacji	Główny nacisk został położony na odpowiednie przygotowanie programów rewitalizacji stanowiących wymóg konieczny uznania projektu z niego wynikającego za „rewitalizacyjny”

**EFEKT (ZAWSZE): DOBRY PROGRAM REWITALIZACJI**

## **opis powiązań programu z dokumentami strategicznymi i planistycznymi gminy**

**diagnoza czynników i zjawisk kryzysowych  
oraz  
skala i charakter potrzeb rewitalizacyjnych**

## **zasięgi przestrzenne obszaru/obszarów rewitalizacji**



## **wizja stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji (planowany efekt rewitalizacji)**

**cele rewitalizacji**

**oraz**

**odpowiadające potrzebom rewitalizacyjnym**

**kierunki działań**

**mających na celu eliminację**

**lub ograniczenie negatywnych zjawisk**

**lista planowanych, podstawowych projektów  
i przedsięwzięć rewitalizacyjnych  
wraz z ich opisami**

**charakterystyka pozostałych rodzajów  
przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

**mechanizmy zapewnienia komplementarności  
między poszczególnymi  
projektami/przedsięwzięciami  
rewitalizacyjnymi oraz pomiędzy działaniami  
różnych podmiotów i funduszy na obszarze  
objętym programem rewitalizacji**

**indykatywne ramy finansowe  
w odniesieniu do przedsięwzięć,  
z indykatywnymi wielkościami środków  
finansowych z różnych źródeł (także spoza  
funduszy polityki spójności na lata 2014-2020 –  
publiczne i prywatne środki krajowe w celu  
realizacji zasady dodatkowości środków UE)**



**mechanizmy włączenia mieszkańców,  
przedsiębiorców i innych podmiotów i grup  
aktywnych na terenie gminy w proces  
rewitalizacji**

## **system realizacji (wdrażania) programu rewitalizacji**

**system monitoringu i oceny skuteczności działań i system wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu programu**

# Cechy programów rewitalizacji

**Kompleksowość programu  
rewitalizacji**

**Koncentracja**

**Komplementarność  
projektów  
rewitalizacyjnych/  
przedsięwzięć  
rewitalizacyjnych**

**Realizacja zasady  
partnerstwa  
i partycypacja**

**Te cechy będą przedmiotem oceny programu rewitalizacji  
zanim zostanie uznany jako podstawa aplikowania o środki RPO!**

# Cechy programów rewitalizacji - komplementarność

## przestrzenna

- Wzajemne dopełnianie się działań w przestrzeni gminy
- Zapobieganie przenoszeniu problemów na inne tereny
- Ciągła analiza następstw podejmowanych decyzji dla polityki prz. gminy

## problemowa

- Wzajemne dopełnianie się działań sektorowych
- Parametryzacja pożądanego stanu, do którego dążymy realizując PR
- Ocena spójności działań z efektami analiz na obszarze województwa

## proceduralno- instytucjonalna

- Efektywny system zarządzania rewitalizacją
- Spójność działań i procedur
- Wypracowanie trwałych standardów

## międzyokresowa

- Analiza dotychczasowych działań gminu, ocena skuteczności, osiągnięć i efektywności
- Wykorzystanie wniosków z dotychczasowych działań i ewaluacji

## źródła finansowania

- Uzupelnianie i łączenie form wsparcia (EFRR, EFS, FS, publiczne środki krajowe)
- Tworzenie warunków do włączenia środków prywatnych w finansowanie procesów rewitalizacji
- Lokalny biznes, wspólnoty, deweloperzy, PPP, inwestorzy zewnętrzni itd.



# Koncentracja

- ▶  $\leq 20\%$  powierzchni/30% mieszkańców
- ▶ Koncentracja działań i zasobów przez kilka lat
- ▶ Koncentracja „uwagi” społeczności i władz



# Finansowanie rewitalizacji – nie tylko fundusze UE!

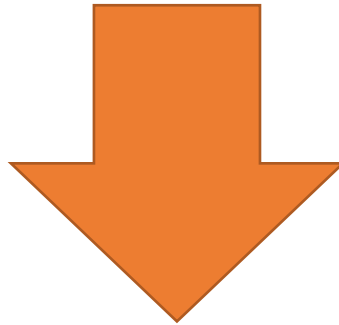
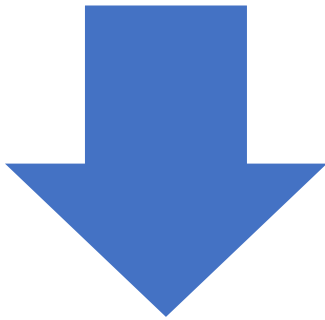


- ▶ Programy rewitalizacji integrują różne źródła finansowania przedsięwzięć mogących oddziaływać na poprawę stanu obszaru zdegradowanego zarówno **bezpośrednio**, jak i w sposób **pośredni**
- ▶ **Publiczne środki krajowe** (BGK, WFOŚiGW, NFOŚiGW, nowe inicjatywy i programy)
- ▶ **Środki prywatne** – nie tylko „duży, zewnętrzny inwestor”!



Rewitalizacja w pierwszej kolejności  
ma rozwiązywać problemy społeczne

OD WYKLUCZENIA SPOŁECZNEGO



DO SPÓJNOŚCI SPOŁECZNEJ



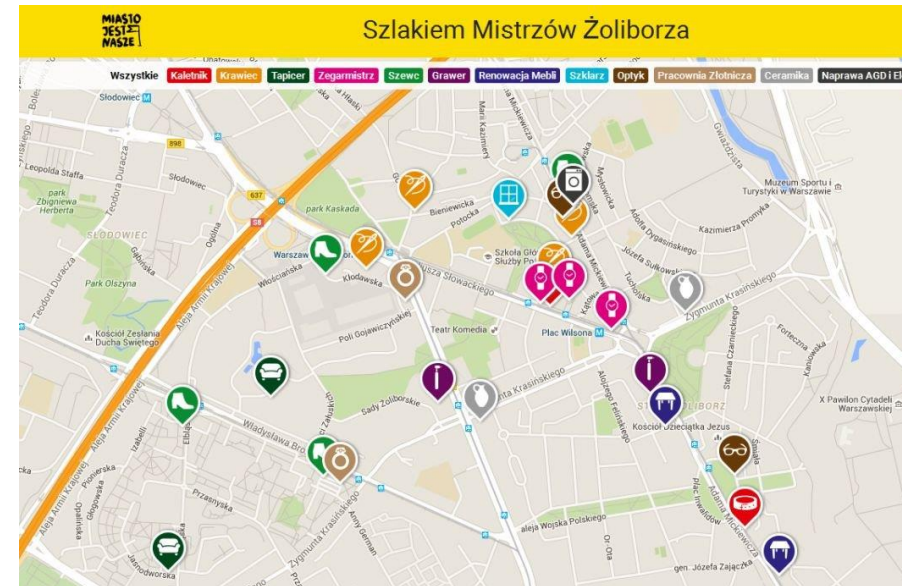
# Rewitalizacja w pierwszej kolejności ma rozwiązywać problemy społeczne





# Rewitalizacja a żywienie gospodarcze

- ▶ Wspieranie drobnej przedsiębiorczości
  - ▶ Szyldy, estetyka siedzib, zmiany siedzib
  - ▶ Zapewnienie funkcji
  - ▶ Spotkania z przedsiębiorcami
  - ▶ Inwentaryzacja przed procesem
  - ▶ Rzetelna informacja o planowanych pracach
  - ▶ Konkursy dla przedsiębiorców
  - ▶ Programy ochrony rzemiosł, dla kreatywnych itd.
  - ▶ Przestrzenie tematyczne - bazarki, giełdy, jarmarki
  - ▶ Polityka czynszowa wobec najemców lokali handlowych/usługowych
  - ▶ Gentryfikacji mówimy „nie”

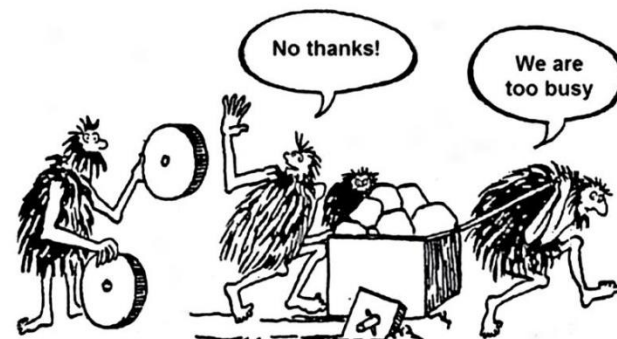


# Zespół i zdolność instytucjonalna



- ▶ *Commitment* (zaangażowanie+zobowiązanie)
  - rewitalizacja jako z priorytetów burmistrza/ rady
- ▶ Zespół z silnym i stałym wsparciem burmistrza
- ▶ Pełnomocnik/koordynator – to cały etat!
- ▶ Koordynacja to stałe zadanie – aż przerodzi się w normę działania miasta

- ▶ Wykorzystanie zewnętrznych ekspertów
- ▶ Ale wcześniej – wiedza i energia lokalnych interesariuszy, ruchów miejskich, organizacji
- ▶ Centrumwiedzy.org i inne źródła wiedzy
- ▶ Studia dot. rewitalizacji





# Rewitalizacja – ważne kwestie

- **Z ludźmi i dla ludzi**
- **Interesariusze**
- **Zasoby**
- **Koncentracja**
- **Program dopasowany do potrzeb i potencjałów**
- **Kwestie społeczne – podstawa**
- **Koordinacja**
- **Nie tylko fundusze europejskie**

# Źródła, referencje, przydatne strony

- ▶ <http://www.mr.gov.pl/strony/zadania/polityka-rozwoju-kraju/polityka-miejska/>
- ▶ <http://www.mr.gov.pl/strony/zadania/polityka-rozwoju-kraju/rewitalizacja/>
- ▶ Publikacja – dobre praktyki w rewitalizacji <http://www.mr.gov.pl/strony/zadania/polityka-rozwoju-kraju/rewitalizacja/wzorcowe-przyklady-rewitalizacji/>
- ▶ Ustawa o rewitalizacji <http://www.dziennikustaw.gov.pl/du/2015/1777/1>
- ▶ Praktyczny komentarz MIB do ustawy o rewitalizacji [http://mib.gov.pl/2-514324a4ec938-1797139-p\\_1.htm](http://mib.gov.pl/2-514324a4ec938-1797139-p_1.htm)
- ▶ Wytyczne w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020 <http://www.funduszeuropejskie.gov.pl/strony/o-funduszach/dokumenty/wytyczne-w-zakresie-rewitalizacji-w-programach-operacyjnych-na-lata-2014-2020/>
- ▶ Centrum wiedzy (Projekt Pilotażowy Łódź) <http://centrumwiedzy.org/>
- ▶ Modelowa Rewitalizacja Miast <https://www.popt.gov.pl/strony/o-programie/wydarzenia/konkurs-dla-samorzadow-modelowa-rewitalizacja-miast/>
- ▶ Publikacje Instytutu Rozwoju Miast nt. rewitalizacji [http://irm.krakow.pl/pl/publikacje\\_instytutu\\_rozwoju\\_miast\\_ntrewitalizacji.html](http://irm.krakow.pl/pl/publikacje_instytutu_rozwoju_miast_ntrewitalizacji.html)
- ▶ Stowarzyszenie Forum Rewitalizacji <http://www.forumrewitalizacji.pl/>
- ▶ Przegląd Urbanistyczny (znajdź Tom X) <http://www.przegladurbanistyczny.pl/#!tomy/cwmo>
- ▶ Portal funduszy europejskich <https://www.funduszeuropejskie.gov.pl/>
- ▶ Krajowy Punkt URBACT <http://www.urbact.pl/>
- ▶ NFOŚiGW <https://www.nfosigw.gov.pl/>
- ▶ BGK <https://www.bgk.pl/samorzady/>
- ▶ Projekty Miejskie Andrzej Brzozowy ;) <http://projektymiejskie.pl/>

# Dziękuję za uwagę!

**Andrzej Brzozowy**



**PROJEKTY MIEJSKIE**

*pomagamy miastom mądrze się rozwijać*

[www.projektymiejskie.pl](http://www.projektymiejskie.pl)

